



ATILIM ÜNİVERSİTESİ BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	
PROJE BİLGİ FORMU	
PROJE KÜNYESİ	
Proje Yürütücüsü	<i>Yrd. Doç. Dr. Turan Erman ERKAN</i>
Proje Adı	Tedarik Zincirlerinde Esneklik Faktörünün Önemi ve KOBİ'lerde Esneklik Anlayışı
Proje Kodu	BAP 2010-06
Destekleyen Kuruluş	T.C. Atılım Üniversitesi
Proje Başlangıç -Bitiş Tarihi	01 / 04 / 2010 01 / 07 / 2012 arası Süresi: 27 Ay
Proje Bütçesi	5,000 TL
Yürütücünün İlgili Alanları	Kurumsal Kaynak Planlama, Tedarik Zincir Yönetimi, Müşteri İlişkileri Yönetimi, Yönetim Bilgi Sistemleri, Stratejik Yönetim, Sistem Tasarımı, Ekonometri, Sağlık Ekonomisi, Değişim Yönetimi.
E-posta Adresi	ermanerk@atilim.edu.tr
Proje web Adresi	http://ie.atilim.edu.tr/Resimler/files/TEE-Tedarik2-PBF.pdf
PROJE EKİBİ	
Araştırmacı /lar	<i>Öğr. Gör. Uğur BAÇ</i>
Danışman/lar	
Bursiyer/ler	

**PROJE ÇIKTILARI/YAYINLAR (En Fazla 3 yayın belirtiniz.)**

1. Erkan T.E., Baç Uğur, Supply Chain Performance Measurement A Case Study about Applicability of SCOR Model in a Manufacturing Industry Firm, International Conference on Business and Management, 2011, İzmir/Türkiye.

Bu proje kapsamında Türkiye’de faaliyet göstermekte olan çeşitli şirketlere anket uygulaması yapılacaktır. Bu anketler sonucunda firmaların tedarik zincirlerinin yapısı, esneklik anlayışları ve uygulama stratejileri ile birlikte başarıları açığa çıkarılacaktır. Ayrıca firmaların, tedarik zincirlerinde esnekliği sağlama başarılarının ERP uygulamalarının başarısı ile olan ilişkileri de ortaya koyulacaktır ve başarı için gerekli olan faktörler belirlenecektir. Bu faktörler, performans metriklerinin çıkarılmasında kullanılacak ve çıkarılan bu metrikler firmaların performans değerlendirmeleri için hazırlanacaktır.

Araştırma kapsamında uygulanacak anketlerde, şirketlerin kullandıkları ERP yazılımının adı, firmanın çeşitli tedarik zinciri parametreleri ve mevcut sistemleri ile ilgili çeşitli faktörler yer almaktadır. Bu sorulara ilişkin cevapların analizinde ise istatistiksel teknikler (faktör analizi, T-Test, regresyon ve/veya ANOVA Testi) kullanılacaktır. Bu proje kapsamında araştırılan asıl soru, ERP sistemi kullanan firmalar ile kullanmayan firmaların tedarik zincirlerinin esnekliklerinin karşılaştırılmasıdır. İkinci aşamada ise bu firmalarda esnekliği etkileyen üretim esneklik faktörlerinin belirlenmesine çalışılmıştır.

Bu çalışma sonucunda Türk şirketlerinin tedarik zincirlerinin yapısı açıkça ortaya çıkarılmış ve tedarik zincirlerinin esnekliği üzerinde ERP kullanımının etkisi açıkça ortaya konmuştur. Ayrıca üretim esnekliğini etkileyen faktörlerden tedarik zinciri üzerinde öneme sahip olanları belirlenmiştir. Elde edilen bulgular sayesinde şirketler ERP yazılımlarının ve üretimde esnekliğin önemini daha iyi anlayabileceklerdir. Böylelikle firmalar ERP uygulamalarında üretimle ilgili daha net odak noktaları yakalayarak bu uygulamaları başarı ile sonuçlandırma şanslarını yükseltebileceklerdir. Bu durum ise global rekabet ortamında firmalara esnekliklerini yükselterek rakiplerine karşı avantaj sağlamalarına yardımcı olacaktır.

Bulgulara göre firmaların ERP yazılımı kullanmaları onların tedarik zincirlerinin daha esnek ve rekabetçi piyasaya uygun olarak şekillendirilmesine yardımcı olmaktadır. ERP uygulayan ve uygulamayan firmaların esneklik değerlerinin birbirine yakın olmasına rağmen yine de istatistiksel olarak anlamlı derecede bir fark vardır ve ERP kullanan firmalarda esneklik daha yüksektir. Bu çalışmada firmaların ERP sistemlerini kurmadan önce BPR yapmış olma şartı aranmamıştır. Bu nedenle ERP başarıları fazla yüksek değildir. Bu çalışma daha önce gerçekleştirilen ATÜ BAP2008/04 numaralı “Tedarik Zincirlerinde ERP ve BPR Uygulamalarının Başarısını Etkileyen Faktörler” BAP projemizin bulgularını desteklemektedir. ERP öncesinde BPR uygulanması ile ERP sistemlerinin başarısı artacağından (Erkan, Baç, Rouyendegh, 2012) buna bağlı olarak tedarik zincirinin esnekliğinde de daha büyük oranda iyileştirmeler sağlanacağı söylenebilir.

Ayrıca üretim seviyesinde “üretim hacmini kısa süre içerisinde değiştirebilmek” ve “değişik üretim miktarlarında verimli olarak çalışmayı sürdürebilmek” esneklik kriterlerinde başarıya ulaşan firmaların da tedarik zincirlerinin genel esnekliğini iyileştirebildiği gözlemlenmiştir.

Türkiye’de seçilen illerde yapılan anket çalışması sonucunda bu proje kapsamında uygulanan anketlerin sonuçları kullanılarak ortaya konulan bulgular, esnek bir tedarik zinciri tasarımına yardımcı olarak ERP yazılımlarının başarı ile uygulanmasını sağlamakla birlikte sistem performans değerlendirmesi amacı ile de kullanılabilir niteliktedir. ERP yazılımlarının desteği sayesinde esnek bir tedarik zincirine sahip şirketler rakipleri karşısında büyük bir rekabet avantajı ele geçirmiş olacaklardır.